



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
ПРОЕКТНЫЙ ОФИС



ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО
МЕНЕДЖМЕНТА



ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Олег Билев

Июнь 2018 г.

Каковы должны быть ожидания от вебинара

На какие вопросы мы постараемся сегодня ответить:

1. На какие основные документы при разработке национальных проектов необходимо ориентироваться?
2. Какие ближайшие шаги по разработке национальных проектов на федеральном уровне?
3. Какие основные подходы используются при разработке национальных проектов?
4. Что сейчас необходимо делать регионам?

На какие вопросы сегодня не стоит ожидать исчерпывающего ответа:

1. Будут ли вноситься изменения в 172-ФЗ, государственные программы и когда?
2. Как именно будет распределяться финансирование по регионам?



ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО
МЕНЕДЖМЕНТА

На какие основные документы при разработке национальных проектов необходимо ориентироваться?

Основные документы по разработке и реализации национальных проектов (на дату 21.06.2018)

Документ	На какие вопросы отвечает?	Где найти?
Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»	<ol style="list-style-type: none"> 1. Какие национальные проекты должны быть реализованы 2. Какие показатели у национальных проектов 3. Какие основные задачи должны быть решены для достижения заданных показателей 	http://www.kremlin.ru/acts/news/57425
Поручения Председателя Правительства Российской Федерации, направленные на обеспечение реализации указа №204 (резолуция от 22 мая 2018 года №ДМ-П13-2858)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ответственные за разработку и реализацию национальных проектов 2. График разработки и утверждения национальных проектов 	http://government.ru/orders/selection/404/32628/
Методические указания по разработке национальных проектов (программ) для реализации майского указа №204 (от 04 июня 2018г. №4072п-П6)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Основные подходы и требования к разработке национальных проектов 2. Формы шаблонов по национальным и федеральным проектам 3. Требования к организации разработки и реализации национальных проектов в ФОИВ 4. Рекомендации к организации проектной деятельности в субъектах 	http://government.ru/news/32805/
Разъяснения Федерального проектного офиса по заполнению форм паспортов национальных и федеральных проектов	<ol style="list-style-type: none"> 1. Как именно заполнять формы паспортов национальных и федеральных проектов 	письмо от 13 июня 2018г. №П6-29821



ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО
МЕНЕДЖМЕНТА

Какие ближайшие шаги по разработке национальных проектов на федеральном уровне?

Ближайшие шаги по разработке национальных проектов (поручения от 22 мая 2018 года №ДМ-П13-2858)

№	Шаг	Описание	Срок
1	ФОИВ готовит основные подходы и содержание национальных проектов	<ul style="list-style-type: none"> Динамика значений целевых показателей по годам Уточнение перечня задач, обеспечивающих достижение целей и целевых показателей Промежуточные и конечные контрольные точки, обеспечивающие выполнение задач Предложения по источникам и параметрам финансирования Определение ответственных за реализацию национальных и федеральных проектов 	до 29 июня 2018
2	ФОИВы формируют паспорта национальных проектов	<ul style="list-style-type: none"> Паспорта национальных проектов Основные предложения по федеральным проектам 	до 15 августа 2018
3	ФОИВы формируют планы мероприятий по реализации национальных проектов	<ul style="list-style-type: none"> Паспорта федеральных проектов, включая планы мероприятий по их реализации 	до 01.10.2018



ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО
МЕНЕДЖМЕНТА

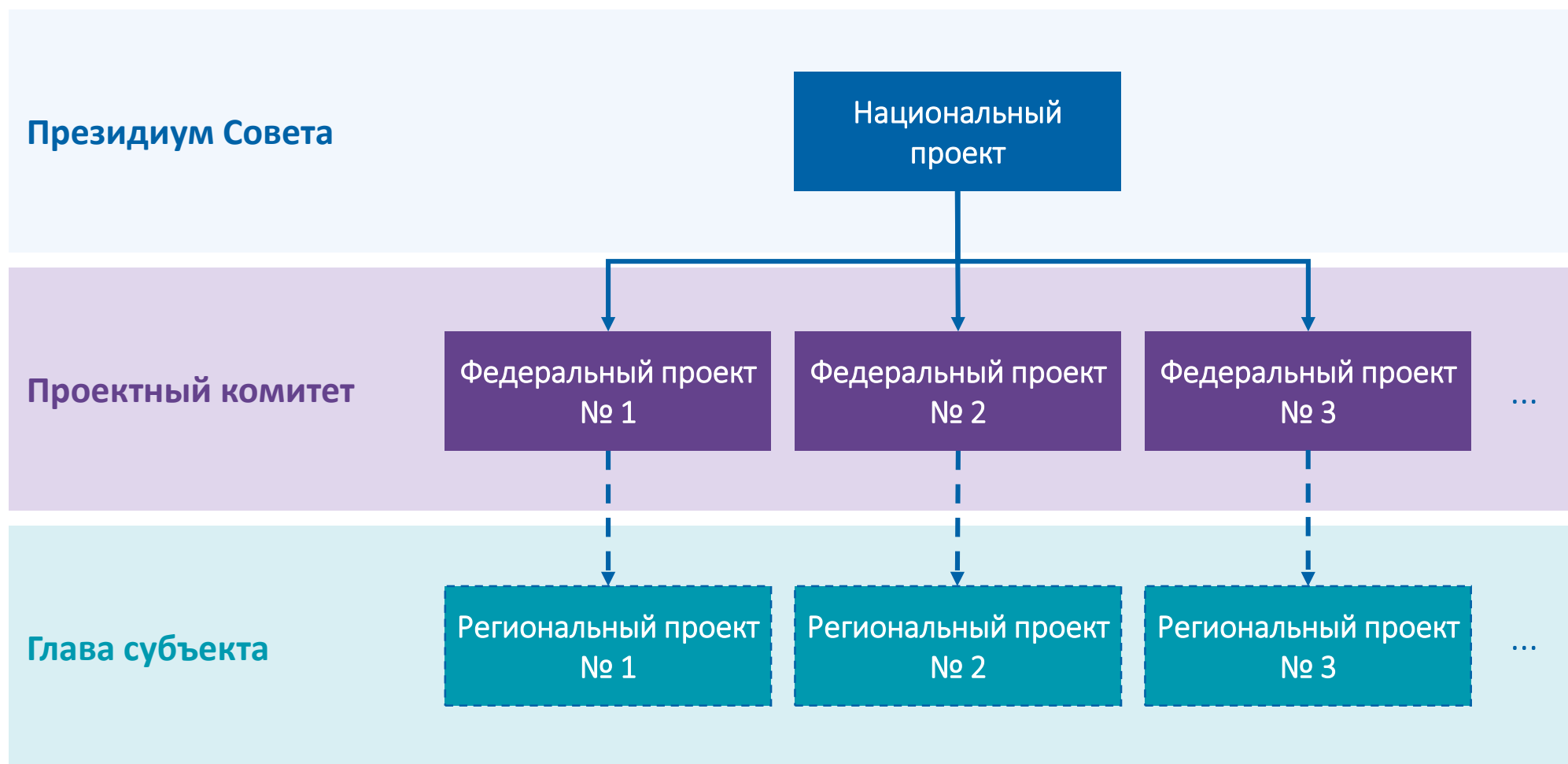
Какие основные подходы используются при разработке национальных проектов?

Основные запросы, связанные с национальными проектами и развитием проектной деятельности

- **Укрупнение.** Приоритетные проекты погрузить в национальные проекты (то есть, национальные проекты крупнее по масштабу приоритетных проектов)
- **Упрощение и дебюрократизация.** Упростить регламентные процедуры и использовать электронный формат отчетности
- **Сохранение работающего.** Сохранить структуру управления Совет, президиум Совета, Проектные комитеты и другие показавшие эффективность механизмы Постановлений 1050 и 1030
- **Планирование.** Определить целевые показатели по годам, задачи разбить по вехам, сделать финансовую оценку задач, гибкий 3-х летний план (скользящее планирование, синхронизированное с бюджетом), обеспечить декомпозицию и связь всех объектов управления
- **Мониторинг и изменения.** Организовать систему мониторинга и принятия решений с использованием системы светофоров, управление изменениями
- **Проекты в министерствах.** Вписать проектную деятельность в текущую работу министерств, выделить ответственных в ведомствах за национальные проекты, утвердить регламенты, обеспечить персональную ответственность министров
- **Обучение и мотивация.** Организовать обучение основных участников, сформировать премиальный фонд и систему стимулирования

Структура национального проекта

Уровень утверждения



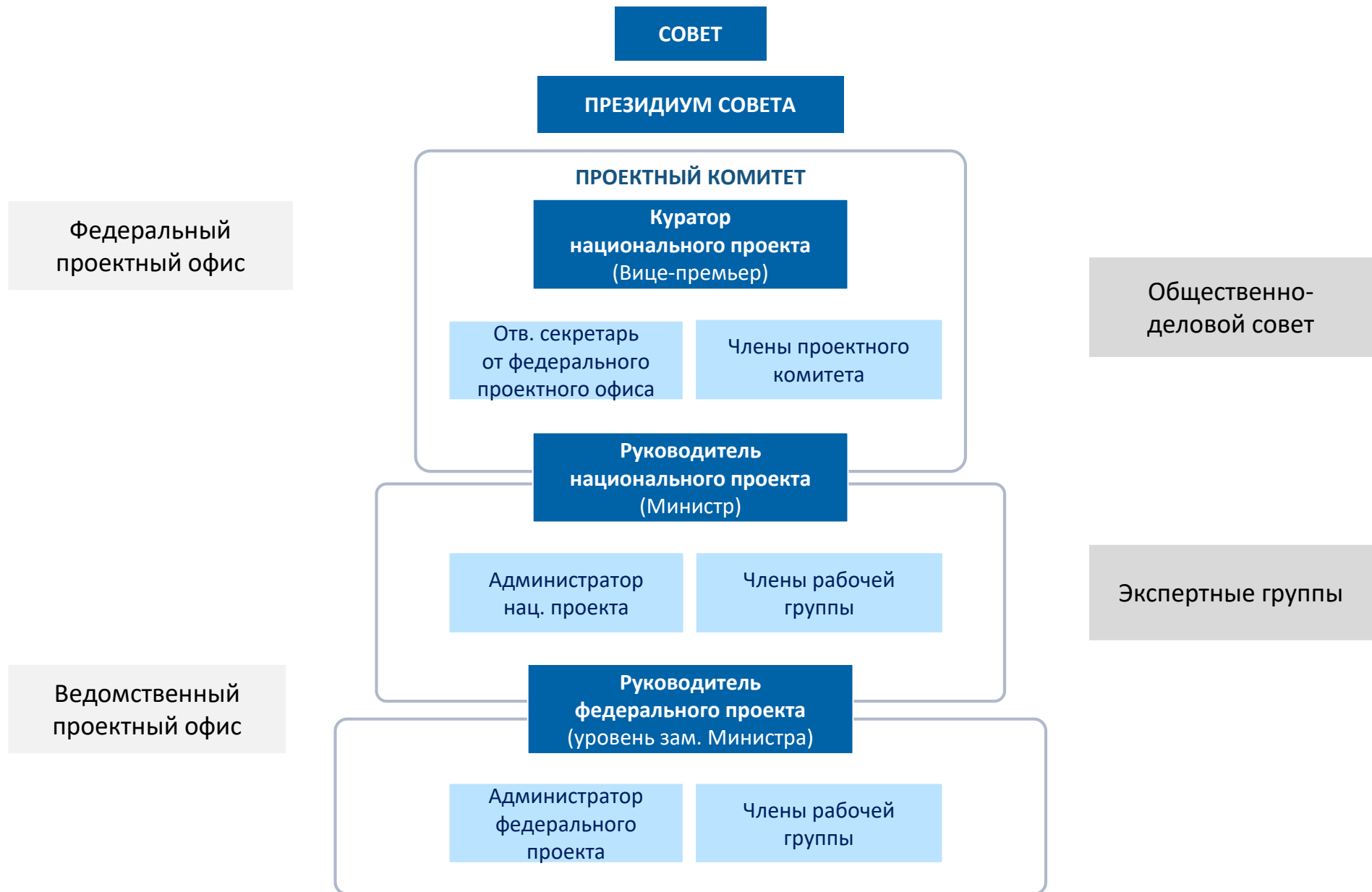
Место национальных проектов в системе управления

Уровень управления	Объекты управления	Утверждаемый документ	Кто отчитывается	Кому отчитывается
Президент/ Совет	<p>Указ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Направления деятельности 	Указ	Руководитель нацпроекта (Министр)	Совет
Президиум Совета	<p>Нац. проект 1</p> <p>Нац. проект N</p>	Паспорт нацпроекта	Руководитель нацпроекта (Министр)	Президиум Совета
Проектный комитет (Вице-премьер)	<p>Фед. Проект 1</p> <p>Фед. Проект N</p>	Паспорт федерального проекта (вкл. план мероприятий)	Руководитель федерального проекта (Зам. Министра)	Проектный комитет (Вице-премьер)
Руководитель нацпроекта (Министр)	<p>Фед. Проект N</p>		Руководитель федерального проекта (Зам. Министра)	Руководитель нацпроекта (Министр)
Руководитель фед. проекта (Зам. Министра)			Ответственные за КТ	Руководитель федерального проекта (Зам. Министра)

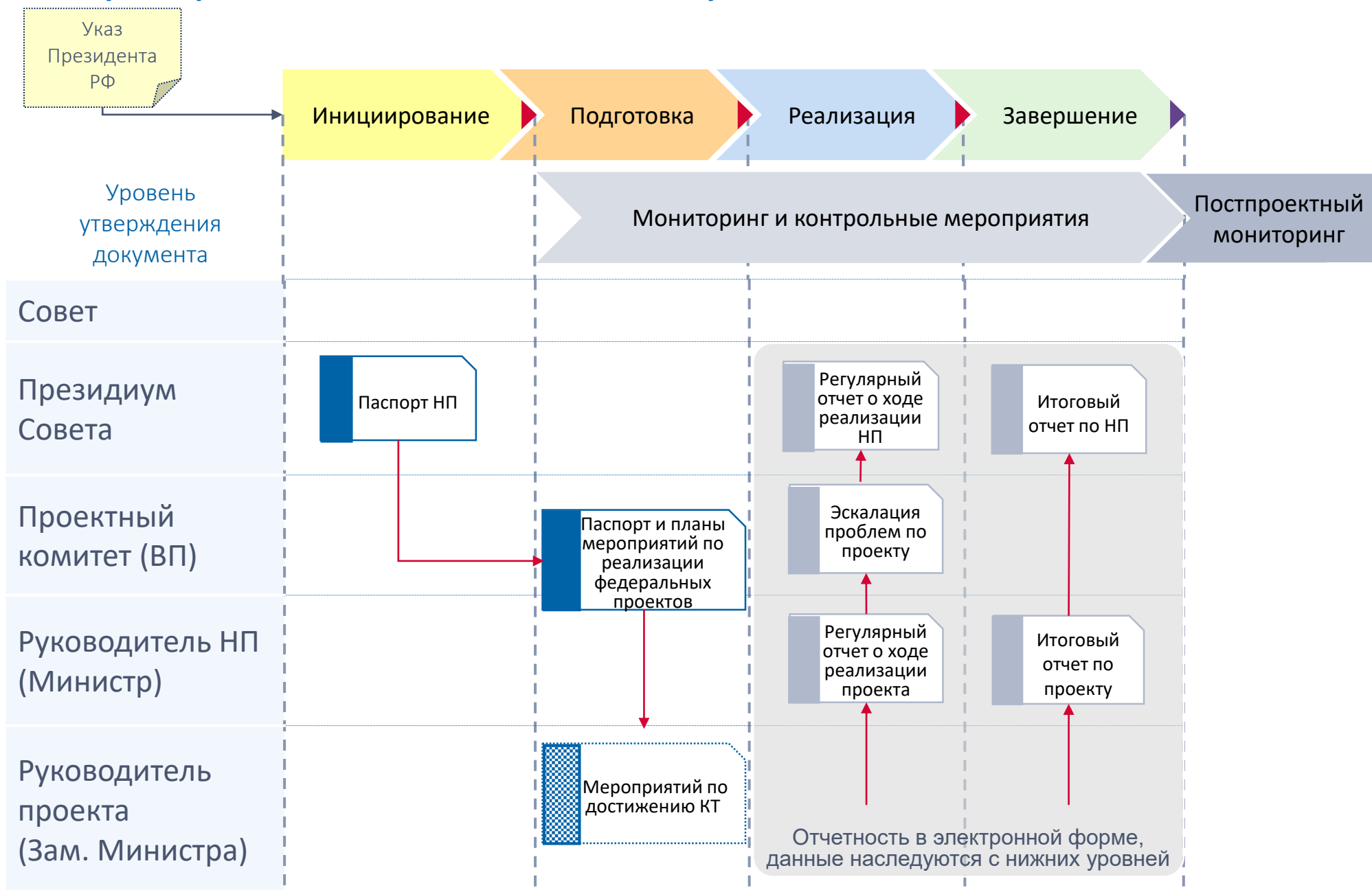
Каскадирование целей национального проекта «сверху вниз»



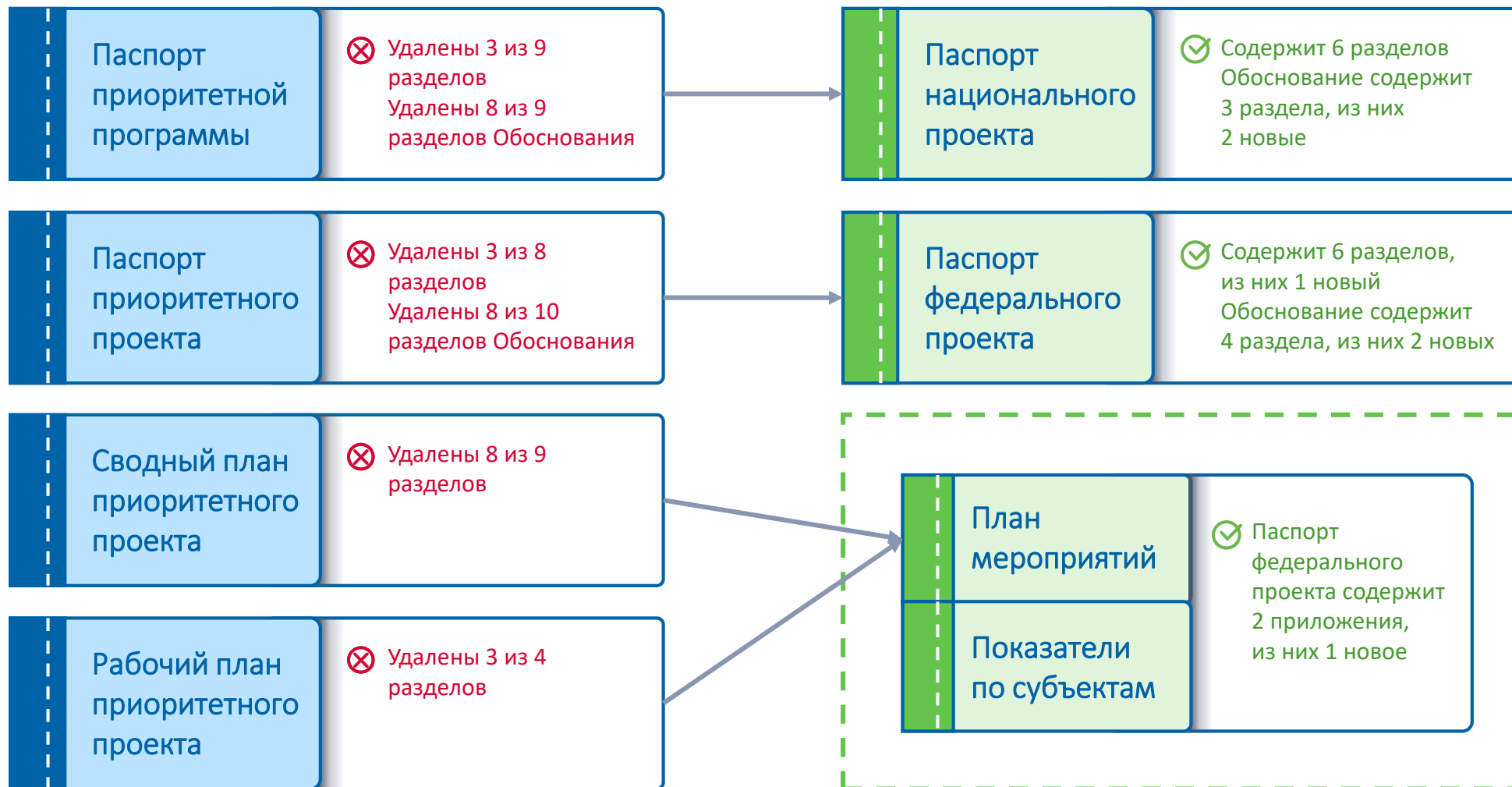
Организационная структура управления национальными проектами



Жизненный цикл национального проекта и уровень утверждения основных документов



Изменения в документах планирования (упрощение)



Объем разделов сокращается более чем в 2 раза

Основные подходы по интеграции национальных проектов и государственных программ

ВАЖНО: Финальное решение по интеграции национальных проектов в государственные программы будет принято после 25 июня 2018 в соответствии с поручениями от 22 мая 2018 года №ДМ-П13-2858

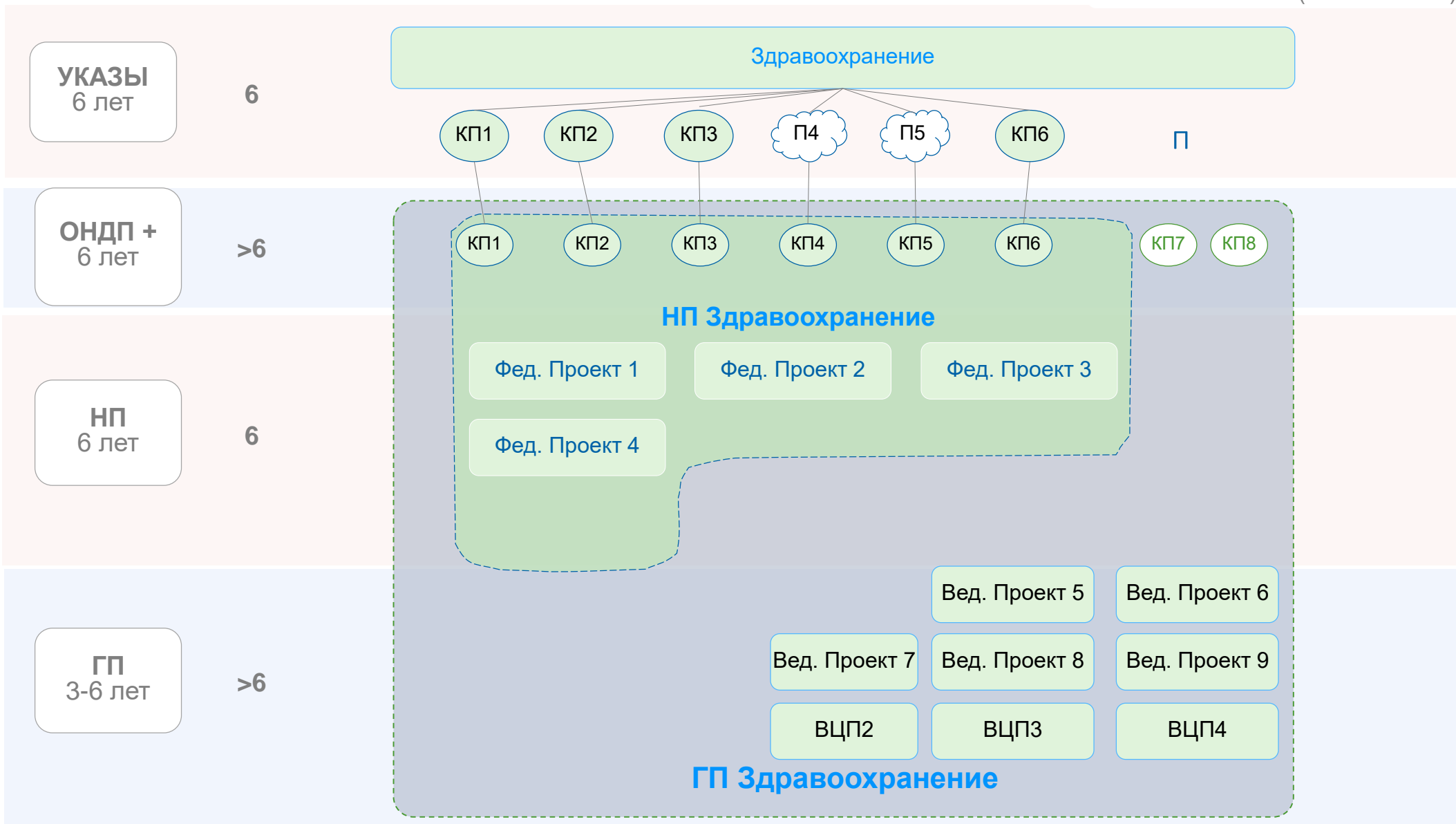
«пункт 5. Минэкономразвития России (М.С.Орешкину), Минфину России (А.Г.Силуанову) и Федеральному проектному офису подготовить предложения по обеспечению интеграции национальных проектов (программ) и приоритетных проектов (программ) в государственные программы Российской Федерации, имея в виду формирование единого документа стратегического и бюджетного планирования, и представить их в Правительство Российской Федерации, при необходимости – с проектами соответствующих нормативных правовых актов.

Срок – до 25 июня 2018 года»

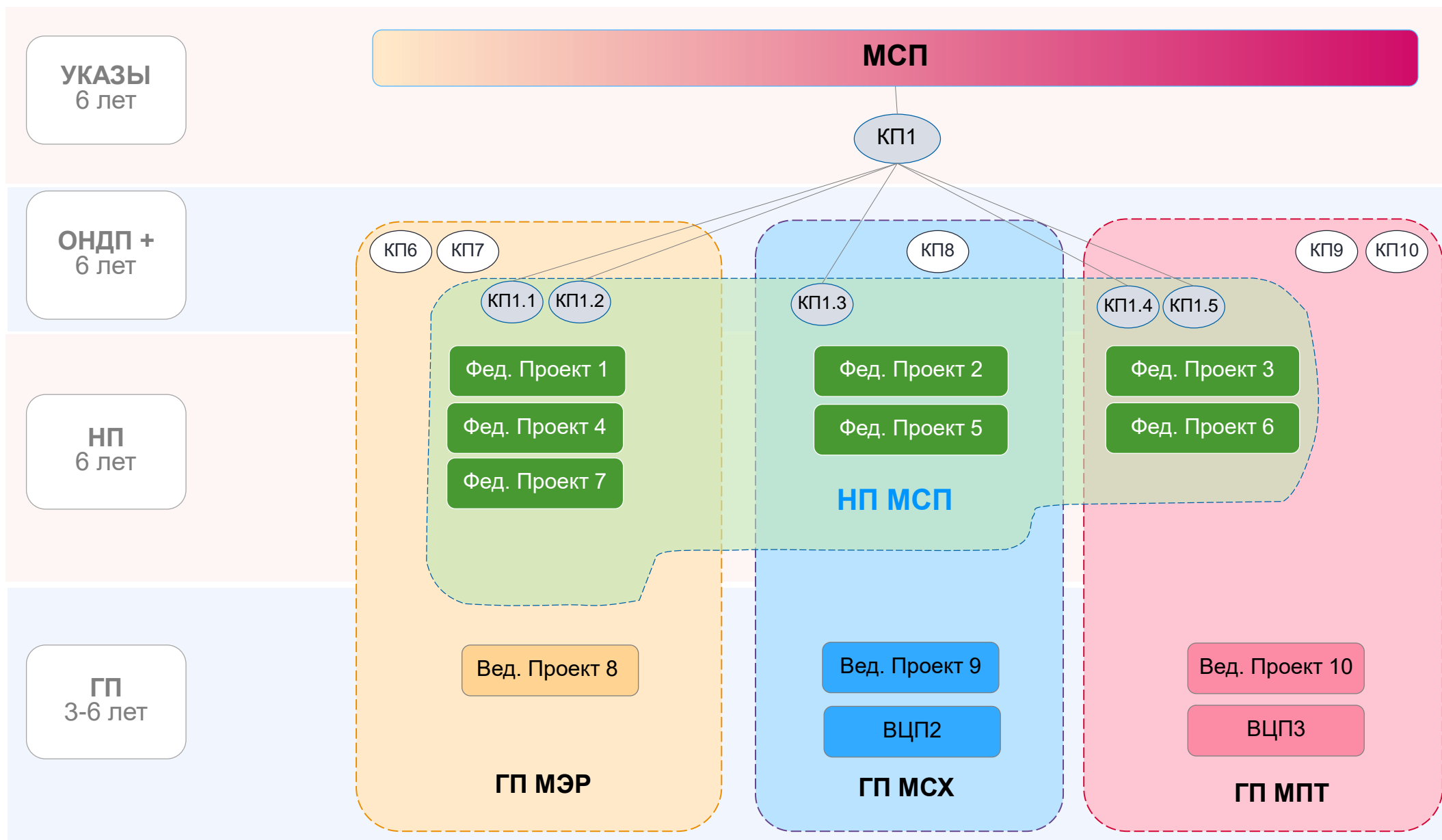
Связь отраслевого нацпроекта и госпрограммы (на основании опыта «пилотных» государственных программ)

ПОКАЗАТЕЛИ

КП – количественный показатель
П – показатель (качественный)



Связь межотраслевого нацпроекта и госпрограмм (на основании опыта «пилотных» государственных программ)



Проверка качества проработки национального и федеральных проектов

Раздел оценки	Содержание оценки	Качество проработки	Комментарии
Проработка целеполагания	<ul style="list-style-type: none"> • Соответствие целеполагания Указу Президента РФ • Проверка целостности целеполагания при декомпозиции • Измеримость целей, целевых показателей и оценка обеспеченности • Проверка методики расчета показателей для последующего мониторинга 	● 100%	
Обеспеченность задачами и результатами	<ul style="list-style-type: none"> • Соответствие включенных задач Указу Президента РФ • Проверка обеспеченности целей проектами и задачами • Проверка декомпозиции задач до результатов • Ясность характеристик результатов для последующего мониторинга 	● 74%	
Качество планирования	<ul style="list-style-type: none"> • Ясность формулировок и характеристик выполнения КТ • Проверка целостности детализации КТ для достижения результатов • Проверка синхронизации с бюджетным процессом • Проверка реалистичности сроков выполнения КТ 	● 60%	
Бюджет	<ul style="list-style-type: none"> • Соответствие финансового обеспечения структуре НП и требованиям Методических Указаний • Анализ бюджета на соответствие объемам работ и указания этих объемов по годам реализации 	● 64%	
Оценка организационной готовности	<ul style="list-style-type: none"> • Определение руководства НП и ФП • Оценка организационной готовности до уровня региона РФ • Персональная ответственность за результат до уровня региона РФ 	● 100%	
Формальные требования и согласования	<ul style="list-style-type: none"> • Оценка выполнения формальных требований МУ к заполнению Паспортов и обоснований НП и ФП • Проверка проведения всех необходимых согласований 	● 100%	
	Итоговая оценка	● 83%	



ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО
МЕНЕДЖМЕНТА

4. Что сейчас необходимо делать регионам?

Рекомендации региональным проектным офисам по подготовке к реализации национальных проектов

1. Не ждите, определить насколько ваш регион готов к реализации национальных проектов!
2. Организационная подготовка:
 1. Определите насколько готово руководство субъекта к реализации национальных проектов:
 1. Губернатор – общий контроль по 12 национальным проектам в своем субъекте
 2. Зам. Губернатора – реализация региональных проектов в соответствии со своей зоной ответственности в субъекте (демография, здравоохранение, образование и т.д.)
 2. Организуйте формирование рабочих групп по направлениям национальных проектов с целью проработки содержательной составляющей (ориентируясь на закрепление ответственных по национальным проектам в поручениях от 22 мая 2018 года №ДМ-П13-2858)
 3. Определите каких функций и (или) полномочий не хватает региональному проектному офису для осуществления общей координации реализации национальных и федеральных проектов – иницируйте обсуждение открытых вопросов с курирующим проектную деятельность Зам. губернатора
3. Содержательная подготовка:
 1. Определите какие текущие региональные проекты работают на национальные проекты
 2. Организуйте обсуждения на уровне курирующих Зам. Губернаторов - что необходимо добавить и (или) как переформатировать текущие проекты, чтобы они в полной мере соответствовали национальным проектам
 3. Начните формирование паспортов региональных проектов (взяв за основу шаблоны паспортов федеральных проектов) – актуализировать будет проще, чем начать делать с «нуля»



ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО
МЕНЕДЖМЕНТА

Спасибо за внимание!

Россия, 119571, г. Москва, пр-т Вернадского, д. 82

<https://pm.center>